Toekomst Aalsmeer als regieorganisatie

Presentatie in het kader van de Europese aanbesteding van adviesdiensten

Aalsmeer, 6 juli 2021
Versie 1.0

Gemeente Aalsmeer

Opbouw van deze presentatie

- Aanleiding en doelstelling presentatie
- Waar staan wij nu
- Visie van B&W op een toekomstbestendig Aalsmeer
- Huidige samenwerking met AA in relatie tot een toekomstbestendig Aalsmeer
- Onze wens

Aanleiding en doelstelling presentatie

Aanleiding:

- In de afgelopen 2 jaren heeft een aantal belangrijke gebeurtenissen plaatsgevonden:
  - Motie van de gemeenteraad Aalsmeer (oktober 2019) over de samenwerking Aalsmeer|Amstelveen (AA)
  - Uitspraak in maart 2020 over het ICT-geschil en ten dele uitgewerkt in bestuurlijke projectopdracht van juni 2020
  - Visievorming rondom het vormen van een compacte organisatie (najaar 2020)

Doelstelling presentatie:

- Op basis van het bovenstaande geeft voorliggende presentatie de context en beelden van een gewenst toekomstperspectief (en daarbinnen de AA samenwerking) weer.

Gemeente Aalsmeer

De realisatie van de Aalsmeerse opgaven staat voorop

Uitgangspunten hiervoor zijn:

- Nabijheid van de organisatie
- Zelfstandigheid van Aalsmeer
- Compacte wendbare organisatie
- Invloed
- Grip
- Sturing

Waarbij de volgende randvoorwaarden gelden:

- Aalsmeerse werkwijze borgen
- Meetbare kwaliteit van dienstverlening
- Transparantie in de kosten van dienstverlening
- Representatie in de regio
- Regiegemeente met processen op afstand
- Begrip voor kosten voor opbouw toekomstbestendige organisatie
  (1. structureel, 2. transitie investeringen (opbouw) en 3. frictiekosten (afbouw))

Een compacte, eigen toekomstbestendige organisatie is nodig

Wij menen deze Aalsmeerse opgaven het beste te kunnen realiseren met:

- een netwerkorganisatie met een pool van diverse medewerkers die in dienst zijn van Aalsmeer of zich in de flexibele schil bevinden
- waarin deze flexibele schil wordt gevuld vanuit samenwerkingspartners (bijvoorbeeld Amstelveen, ESA en Meerlanden) en met extern ingehuurde professionals
- met om ons heen een keten met partners als VNG, BNG en onderwijsinstellingen

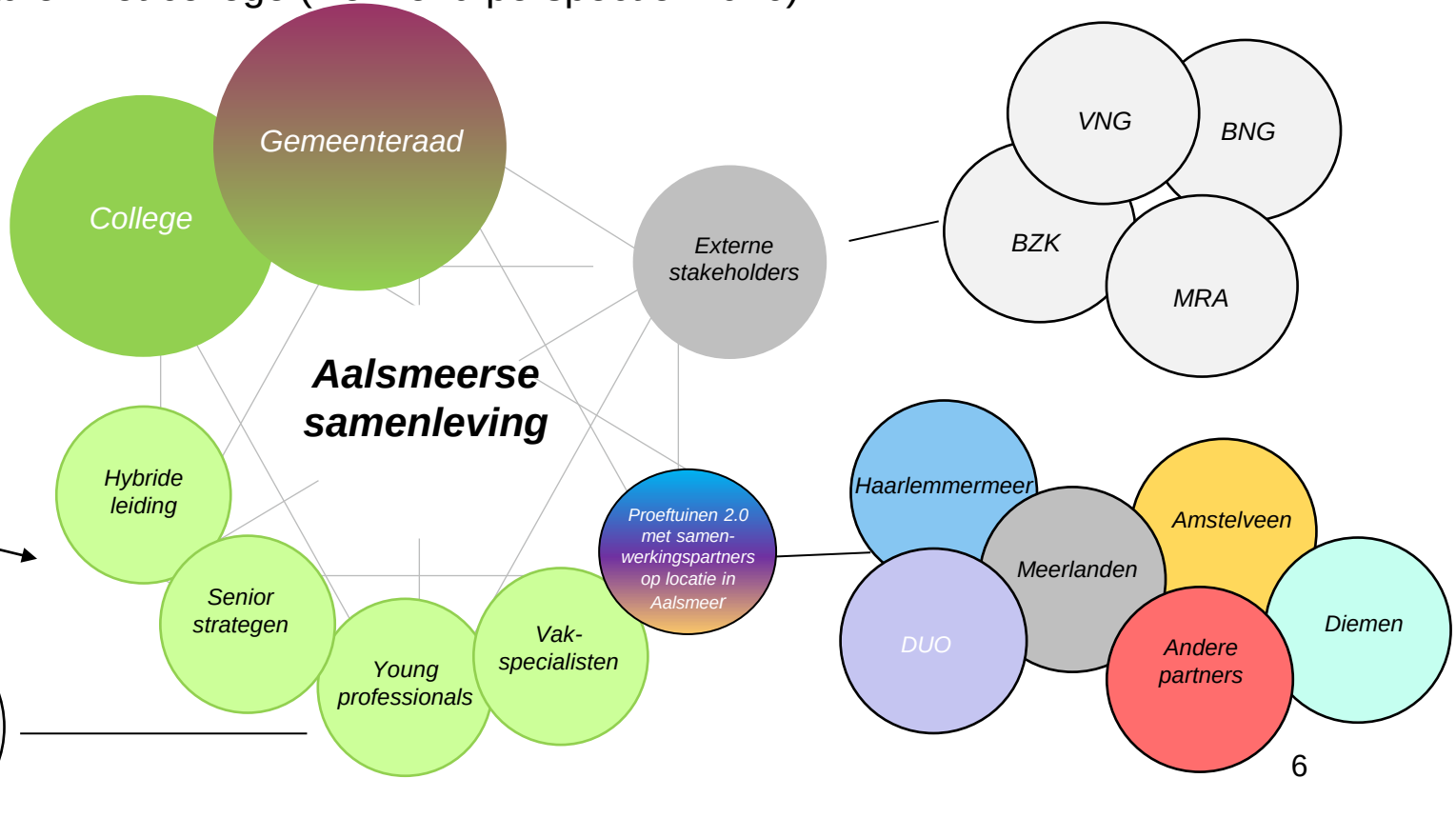
Dit willen wij doen door:

- stapsgewijs (gefaseerd modulair) bouwen door de huidige AA samenwerking af te schalen en andere samenwerkingen / zelf doen met eigen mensen op te schalen
- Werkzaamheden die worden uitbesteed koppelen aan DVO’s die periodiek geëvalueerd worden

In Aalsmeer staan weer de inwoners en het bedrijfsleven centraal en daarmee de gemeenteraad en het college (wenkend perspectief 2026)

De gemeentelijke organisatie kent een pool van medewerkers onder een hybride leiding:
- *Senior strategen*
- *Young professionals*
- *Vakspecialisten*

Medewerkers staan op de payroll van Aalsmeer of komen voort uit de flexibele schil (o.a. medewerkers samenwerkingspartners (zoals Proeftuinen 2.0), extern ingehuurde professionals)



Onze koers

1. Wij willen een zelfstandige Aalsmeerse organisatie die wendbaar en innovatief is
2. waarin wij werken aan Aalsmeerse opgaven
3. met een andere governance
4. en met meetbare afspraken over de kwaliteit en welke effecten wij willen bereiken
5. onder een nieuw financieel arrangement

1. Wij willen een zelfstandige Aalsmeerse organisatie die wendbaar en innovatief is
2. waarin wij werken aan Aalsmeerse opgaven
3. met een andere governance
4. en met meetbare afspraken over de kwaliteit en welke effecten wij willen bereiken
5. onder een nieuw financieel arrangement

Onze koers leidt tot:

- **1. Opbouwen Aalsmeer**
  - Scheppen kaders en randvoorwaarden
  - Aantrekken eigen personeel
  - Deels overnemen personeel AA
- **2. Samenwerking AA**
  - Afschalen
  - Hercontracteren
  - Deels ontvlechten
- **3. Afsluiten DVO's**
  - Met AA
  - Met andere samenwerkingspartners

Gemeente Aalsmeer

Belangrijk voorbehoud!

- Op dit moment vinden gesprekken plaats met de gemeente Amstelveen om de AA samenwerking anders vorm te geven.
- De uitkomsten van deze gesprekken zijn bepalend voor hetgeen vanmiddag aan u is gepresenteerd.
- Dit betekent dat het mogelijk is dat de gevisualiseerde nieuwe Aalsmeerse organisatie niet in desbetreffende vorm maar in een zeer afgeslankte vorm kan worden gerealiseerd: dus de compacte Aalsmeerse organisatie zal in dat geval van 30 fte naar 10 fte worden afgeschaald.